



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА
РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
РЕГИОНИ В РАСТЕЖ

ОБЩИНА ПЕЩЕРА

4550 гр. Пещера, ул. „Дойранска епопея“ №17

тел.: (0350) 6-22-03, 6-22-08, факс: 6-41-65

URL: <http://www.peshtera.bg>

Изграждане и управление на партньорства за постигане на успех на новата регионална политика. Практически техники за ефективно въвличане на заинтересованите страни в процеса на партньорство

Дефиниране на партньорствата

- Партньорството може да се дефинира като реален алтернативен подход за решаване на проблеми на общественно-икономическото развитие, основани на съвместна работа и съгласуване на интересите.
- Успешно функциониращите и устойчиви партньорства се градят на принципи като равноправие, прозрачност и взаимно доверие. В рамките на едно партньорство, партньорите се стремят да постигнат нещо, което не биха могли да направят поотделно, чрез обединяване на умения и други ресурси.
- С оглед на това, те се нуждаят от споделена визия и цели, както и метод за съвместна работа, чрез които да реализират тази амбиция. Това може да включва дългосрочна формална структура или краткосрочно споразумение.
- Тези определения подчертават общите характеристики на работата в партньорство и начина за постигане на определена цел, която не може да се реализира без подкрепа, като това е основната причина партньорите да направят избора да участват в партньорска инициатива и да поемат ангажимент за сътрудничество.

Същност

Създаването на партньорство е дълъг и труден процес, изискващ от партньорите да споделят ресурси и активи (вкл. парични средства, знания, време и усилия). Партньорите се ангажират с това, т.к. осъзнават, че:

- а) чрез партньорска работа може да се постигнат по-големи ползи; или
- б) проблемите може да са прекалено сложни за самостоятелно разрешаване.

Предпоставки за успешно партньорство

- Организациите, представени в партньорството, са важни, но също толкова важни са и отделните лица, представляващи тези организации в рамките на партньорството.
- Участието на ръководни служители или представители допринася в голяма степен за успеха на партньорството, като му придава по-голяма тежест в управлението на партньорската дейност и улеснява по-бързото вземане на решения от страна на партньора.

Функции на партньорствата

Партньорствата притежават следните основни функции:

- изпълнение;
- финансово управление и администриране;
- вземане на стратегически решения.

Определяне на обхвата и изграждане на партньорствата



1) Определяне на обхвата: осъзнаване на предизвикателствата, събиране на информация, провеждане на консултации със заинтересованите страни и с потенциални доставчици на външни ресурси, изграждане на концепция за партньорството.

2) Идентифициране: набелязване на потенциалните партньори и, ако е уместно, обезпечаване на тяхното участие; мотивиране на потенциалните партньори и насърчаване на съвместната им работа.

3) Изграждане: партньорите установяват своите работни взаимоотношения чрез постигане на съгласие по целите и основните принципи, които ще се подкрепят от тяхното партньорство.

4) Планиране: партньорите планират програма от дейности и започват да очертават една или повече съгласувани проектни инициативи.

Намиране на подходящи партньори

- Една съществена характеристика на подхода ИТИ е, че за реализирането му се предполага създаването на партньорства между няколко партньора, допустимо е да бъдат от различни държави. По този начин общините заедно с други заинтересовани страни идентифицират общи или сходни проблеми и търсят решението им. От създаването на подобни партньорски групи печелят най-много малките организации или общини, защото се предполага че по-големите и стабилни институции ще поемат цялостната координация по проекта, както и по-съществена част от съфинансирането му и управлението му или ще осигурят техническа подкрепа, ако такава е необходима.
- Търсенето на партньор е важна крачка при подготовката на проекта, защото с правилен партньор могат да се уравни липсващите компетенции на кандидата и да се получат нови перспективи за развитието на проекта, и неговата идея.

Търсенето на партньори

При търсенето на партньори могат да се използват няколко възможности:

- 1. Борса за контакти:** С помощта на базата данни в звената за медиация често пъти още с публикуването на обявата за открита процедура за кандидатстване започва търсенето на партньори. Често партньорите директно се свързват с конкретна организация или община на база на стари контакти или друга предварителна информация.
- 2. Регионални или общински представители:** Представителствата на организациите или на общините в Брюксел (понастоящем те са над 280 от целия ЕС) също могат да бъдат от полза при търсенето на партньорства. В рамките на неформалните мрежи, част от които са те, също се разменят идеи и предложения за участие в проекти.
- 3. Целенасочено търсене на конкретни партньори** – общини, университети, НПО, бизнес и т.н.

Правила за работа

1. Партньорите в проекта трябва да определят свои правила за работа, както и да разпределят помежду си отговорностите, задълженията и финансовите ангажименти.
2. При подготовка на концепцията от няколко институции или организации, те определят помежду си „водещ партньор“. Той поема цялостната координация по подготовката и изпълнението на концепцията.
3. Подписва се споразумение за партньорство, което урежда отношенията при кандидатстване и при управлението на концепцията в процеса на реализирането ѝ.

Условия за успех

- За да бъде едно партньорство ефективно и да се справя успешно с предизвикателствата, то трябва да бъде изградено върху здравата основа на индивидуалния ангажимент за партньорство и на убеждението, че е необходим партньорски подход за постигане на желаната цел.
- Ясният план за действие е важен, за да се постави рамката на оперативното сътрудничество и да се набележат целевите резултати.
- Фокус върху изпълнението на конкретни задачи и постигането на осезаеми и практически резултати.



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА
РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ



ОПЕРАТИВНА ПРОГРАМА
РЕГИОНИ В РАСТЕЖ

ОБЩИНА ПЕЩЕРА

4550 гр. Пещера, ул. „Дойранска епопея“ №17

тел.: (0350) 6-22-03, 6-22-08, факс: 6-41-65

URL: <http://www.peshtera.bg>

БЛАГОДАРЯ ЗА ВНИМАНИЕТО!

„Този документ е създаден в рамките на финансов план за бюджетна линия BG16RFOP001-8.006-0029 „Подкрепа за Община Пещера по ОПРР за ефективно и ефикасно изпълнение на ПРР“, който се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Региони в растеж“ 2014-2020 г., съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския фонд за регионално развитие. Цялата отговорност за съдържанието на публикацията се носи от Община Пещера и при никакви обстоятелства не може да се счита, че този документ отразява официалното становище на Европейския съюз и Управляващия орган на ОПРР 2014-2020 г.“